

Утверждаю

И.о. МБДОУ «Детский сад № 70» г.о. Самара



Евграфова Г.А.



**Отчет по программе развития  
МБДОУ «Детский сад № 70» г.о. Самара  
за 2019-2020 учебный год**

<b>Цель программы</b>	Переход к инновационному качеству педагогического процесса, соответствующего требованиям Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное дошкольное образование, полноценное развитие в период дошкольного детства, как основы успешной социализации и самореализации.
<b>Задачи программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Обновление содержания образования и педагогических технологий через введение ФГОС дошкольного образования;</li> <li>• Формирование и развитие оценки качества образования с учётом новых требований;</li> <li>• Совершенствование системы здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности организации, с учетом индивидуальных особенностей дошкольников на основе использования научных, современных технологий;</li> <li>• Повышение качества образования в ДОУ через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных;</li> <li>• обеспечение эффективного, результативного функционирования и постоянного роста профессиональной компетентности стабильного коллектива, развитие кадрового потенциала ДОУ;</li> <li>• совершенствование системы работы с детьми, имеющими особые образовательные потребности</li> <li>• Использование возможностей сетевого взаимодействия с целью обеспечения преемственности образовательных программ дошкольного и начального общего образования;</li> <li>• Совершенствование материально-технического и программного обеспечения;</li> <li>• Обновление развивающей образовательной среды ДОУ, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности;</li> <li>• Развитие способностей и творческого потенциала каждого ребенка через расширение сети дополнительного образования;</li> <li>• Развитие системы управления МБДОУ на основе включения родителей в управленческий процесс.</li> <li>• Совершенствование и обновление системы взаимодействия с семьями воспитанников, содействие повышению роли родителей в образовании ребенка дошкольного возраста;</li> <li>• совершенствование системы социального партнёрства;</li> </ul>
<b>Сроки реализации программы</b>	2016-2020 годы
<b>Этапы реализации программы</b>	<p>2015-2016 уч.г.- подготовительный этап;          Анализ и оценка состояния развития ДОУ, определение приоритетов и разработка содержания Программы развития ДОУ</p> <p>2016-2019 уч.г.- основной этап; Совершенствование компонентов воспитательно-образовательного процесса в соответствии с ФГОС;</p> <p>3 этап - 2019-2020 уч.г.- контрольно- оценочный этап.          Обобщение результатов внедрения Программы развития, в соответствии с требованиями новой государственной политики.</p>
<b>Разделы программы (перечислить)</b>	<p>Раздел 1. Информационная справка об образовательном учреждении</p> <p>Раздел 2. Анализ деятельности образовательного учреждения</p>

	<p>Раздел 3. Концепция Программы развития МБДОУ «Детский сад №70»</p> <p>Раздел 4. Программные мероприятия</p> <p>Раздел 5. Инновационные риски.</p> <p>Раздел 6. Управление программой развития</p>
<b>Объемы и источники финансирования программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• эффективное использование бюджетных и внебюджетных средств;</li> <li>• спонсорская помощь, благотворительность;</li> <li>• доход приносящая деятельность.</li> </ul>
<b>Ожидаемые конечные результаты реализации программы</b>	<p>Соответствие образовательному заказу общества:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Введение ФГОС ДО в практику ДОУ.</li> <li>• Повышение профессиональной компетентности персонала ДОУ в условиях введения и реализации ФГОС ДО.</li> <li>• Развитие материальной базы ДОУ как среды творческого развития детей и педагогов, содействие оснащению ДОУ современным оборудованием в контексте федеральных ориентиров</li> <li>• Создание условий для обновления предметно-пространственной среды ДОУ в соответствии с ФГОС ДО.</li> <li>• Совершенствование системы работы с детьми, имеющими особые образовательные потребности.</li> <li>• Совершенствование и обновление системы взаимодействия с семьями воспитанников, содействие повышению роли родителей в образовании ребенка дошкольного возраста;</li> <li>• создание гибкой управленческой системы;</li> <li>• сформированность ключевых компетенций дошкольников, в соответствии с целевыми ориентирами ФГОС;</li> <li>• доступность системы дополнительного образования;</li> <li>• расширение образовательного пространства через сотрудничество с социокультурными учреждениями микрорайона и города..</li> </ul>

**Предварительно был проведен анализ деятельности образовательного учреждения:**

1. Психолого- педагогические условия реализации ООП ДО
2. Развивающая предметно- пространственная среда ДОУ
3. Кадровые условия реализации ООП ДО
4. Анализ материально- технических условий ДОУ
5. Анализ финансовых условий реализации ООП ДО

**На основании проведенного анализа сделан вывод:**

Мы можем говорить о высоком уровне готовности учреждения к внедрению ФГОС ДО в МБДОУ « Детский сад №70 » г.о. Самара - условия реализации программы соответствуют требованиям ФГОС ДО и обеспечивают полноценное развитие личности детей во всех образовательных областях.

**Направления развития:**

1. Разработать, разместить и поддерживать в актуальном состоянии печатную информацию об образовательной программе.
2. Переработать систему взаимодействия с семьями воспитанников по всем направлениям развития в соответствии с ФГОС.
3. Доработать методический инструментарий для педагогической диагностики, адаптировать методику психологической диагностики.
4. Разработать систему психологической экспертизы образовательной среды в ДОУ.

5. Переработать перечни развивающей предметно-пространственной среды в ДОУ в соответствии с ФГОС.
6. Организовать работу по реализации плана введения ФГОС ДО в ДОУ.
7. Формировать учебно-методический комплекс к ООП ДОУ по мере разработки, утверждения и публикации «методического шлейфа» программы «От рождения до школы».

#### **План действий по реализации программы развития**

<p>I этап (подготовительный) 2016г. <b>Цель:</b> подготовить ресурсы для реализации Программы</p>	<p><b>Задачи этапа:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• создать организационные условия для осуществления качественного образовательного процесса и реализации основного этапа</li> </ul>
<p>II этап (основной) 2016г.- 2020г. <b>Цель:</b> создание оптимальных условий для внедрения ФГОС в образовательный процесс.</p>	<p><b>Задачи этапа:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• создание новой модели образовательного процесса в условиях ФГОС;</li> <li>• корректировка мероприятий по реализации Программы в соответствии с результатами мониторинга</li> </ul>
<p>III этап (завершающий) 2020г. <b>Цель:</b> анализ полученных результатов.</p>	<p><b>Задачи этапа:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ эффективности механизмов реализации ФГОС ДО</li> <li>• анализ результатов реализации программы</li> <li>• представление аналитических материалов на педсовете, общем родительском собрании, размещение на сайте учреждения.</li> </ul>

Период с 2017 до 2018 год в стратегии развития МБДОУ рассматривается как **этап внедрения нового содержания и новых принципов организации деятельности в соответствии с ФГОС ДО**.

В настоящее время идет завершение II этапа и учреждение реализует III этап программы, аналитико-информационный.

При разработке программы ДОУ №70 пользуется совокупностью единичных проектов, каждый из которых направлен на решение одной из задач. Особенность программы заключается в совокупности и содержании единичных проектов. Название единичных проектов обусловлено перечнем условий ФГОС ДО

#### **«Психолого–педагогические условия реализации ООП ДО»**

##### **Проект №1.**

**Цель:** Обеспечить психолого- педагогические условия реализации ООП ДО

<i>Мероприятия</i>	<i>Сроки реализации</i>	<i>Ответственные за реализацию</i>	<i>Отметка о выполнении</i>
Приведение нормативно-правовой базы ДОО в соответствии ФГОС дошкольного образования	2016г.	Заведующий	Выполнено
Корректировка основной образовательной программы ДОО в соответствии с ФГОС дошкольного образования.	2016г.	Старший воспитатель	Выполнено
Участие членов педагогического коллектива и воспитанников в семинарах разного уровня: муниципальном, региональном, федеральном	2016-2020г.	Участники образовательного процесса	Выполнено
Проведение методических мероприятий по введению ФГОС дошкольного образования	2016-2020г.	администрация	Выполнено
Поиск эффективных педагогических	2016-2018	Старший	Выполнено

технологий, позволяющих успешно реализовать задачи стандарта.		воспитатель воспитатели	
Осуществление проблемно-ориентированного анализа образовательной деятельности	2016-2020	Старший воспитатель воспитатели	Выполнено
Мониторинг достижения детьми планируемых результатов освоения Образовательной Программы ОУ. Мониторинг введения в деятельность ОУ ФГОС дошкольного образования Мониторинг личных достижений воспитанников и членов педагогического коллектива.	Ежегодно	Администрация, педагоги	Выполнено

**Результаты:**

- ✓ Обновлена нормативно-правовая база;
- ✓ Создана обновленная образовательная программа;
- ✓ Увеличена доля педагогов и воспитанников участвующих в мероприятиях разного уровня;
- ✓ Реализуется развивающая модель дошкольного образования.

***Проект №2. «Система оценки качества образования»***

Цель работы в данном направлении – это совершенствование системы оценки качества образования.

Основными задачами реализации этого направления являются следующие:

- ✓ создание единой системы диагностики и контроля состояния образования, обеспечивающей определение факторов и своевременное выявление изменений, влияющих на качество образования;
- ✓ получение объективной информации о состоянии качества образования;
- ✓ повышение объективности контроля и оценки интегративных качеств воспитанников;
- ✓ формирование единого образовательного пространства, обеспечивающего потребность в получении независимой оценки;
- ✓ определение результативности образовательного процесса соответствию требованиям стандарта;
- ✓ оценка уровня индивидуальных достижений дошкольников;
- ✓ разработка методических материалов по оценке качества образования.

<i>Мероприятия</i>	<i>Сроки реализации</i>	<i>ответственные за реализацию</i>	<i>Отметка о выполнении</i>
Мониторинг введения в деятельность детского сада ФГОС дошкольного образования	2016-2017г.	Администрация	Выполнено
Формирование и апробация системы оценки достижения планируемых результатов в соответствии с ФГОС дошкольного образования: уровень освоения детьми ООП, уровень развития интегративных качеств; оценка профессиональной компетентности педагогов; оценка предметно-развивающей среды.	2017-2018г.	Педагогический коллектив	Выполнено

Совершенствование системы мониторинга качества образования	2016-2018г.	Администрация, старший воспитатель	Выполнено
Сбор, обработка, представление информации о состоянии и результатах оценки качества образования	2016-2020г.	Старший воспитатель	Выполнено
Мониторинг родительской общественности об удовлетворенности качеством оказания услуг	ежегодно	Старший воспитатель	Выполнено
Оценка результатов			
Формирование нормативной базы документов по качеству образования	2017г.	Администрация	Выполнено

**Результаты:**

- ✓ повышение качества образования в учреждении;
  - ✓ система оценки достижения планируемых результатов в соответствии с ФГОС дошкольного образования;
  - ✓ повышение мотивации всех участников образовательного процесса;
- разработка и внедрение целостной системы оценки качества образования

**Прект.№3«Сохранение и укрепление здоровья детей»**

Целевые ориентиры:

- ✓ Психолого-педагогическое и медицинское сопровождение воспитанников.
- ✓ Разработка и корректировка индивидуальных образовательных программ на основе объективного мониторинга и профессиональной оценки функциональных резервов и адаптационных способностей детей.
- ✓ Снижение последствий выявленных патологий у детей раннего и дошкольного возраста на основании комплексного мониторинга состояния их соматического, психофизического здоровья и развития,
- ✓ Повышение валеологической, медико-психолого-педагогической компетентности всех участников образовательного процесса.

<i>Мероприятия</i>	<i>сроки реализации</i>	<i>Ответственные за реализацию</i>	<i>Отметка о выполнении</i>
Организация и проведение мероприятий с детьми валеологической, здоровьесберегающей направленности.	2016-2020г.	Старший воспитатель, педагоги	Выполнено
Работа с родителями по направлению сохранения и укрепления здоровья воспитанников.	2016-2020г.	Педагогический коллектив	Выполнено
Внедрение здоровьесберегающих технологий	2016-2020г.	Инструктор по физической культуре, старший воспитатель	Выполнено
Оценка результатов			
Комплексный мониторинг состояния соматического, психофизического здоровья и развития детей раннего и дошкольного возраста, с целью выявления у них нарушений в развитии.	ежегодно	Старший воспитатель, педагоги.	Выполнено

Оценка эффективности внедряемых программ и технологий на состояние здоровья и развитие детей.			
---	--	--	--

**Результат:** положительная динамика в физическом развитии и здоровье детей.

**Проект №4. «Совершенствование и обновление системы взаимодействия с семьями воспитанников»**

<i>Мероприятия</i>	<i>Сроки реализации</i>	<i>Ответственные за реализацию</i>	<i>Отметка о выполнении</i>
Использование в работе с родителями интерактивных методов (тренинги, акции, мастер-классы, проекты)	2016-2020г.	Администрация, педагоги	Выполнено
Создание консультативного пункта по оказанию помощи родителям в воспитании детей раннего возраста	2017-2018г.	Старший воспитатель	нет
Использование ИКТ в работе с родителями	2016-2020г.	Администрация	Выполнено
<b>Оценка результатов</b>			
Мониторинг удовлетворенности родителей работой ОУ	ежегодно	Старший воспитатель	Выполнено

**Результаты:**

- создан позитивный «образ ближайшего будущего» для уверенного вхождения родителей и детей в мир школы;
- удовлетворительный уровень готовности детей к успешному и систематическому обучению в школе;
- удовлетворительная педагогическая компетентность родителей в аспекте готовности и адаптации детей к школьному обучению;
- родители готовы к постоянному повышению уровня педагогического образования;
- найдены эффективные формы современного содержания взаимодействия педагогов и родителей.

**Проект №5. «Информационно-компьютерные технологии в образовании»**

Современное образовательное учреждение невозможно представить без новых информационных инновационных технологий. Повышение компьютерной грамотности педагогов, использование в образовательном процессе современных инновационных информационных технологий даст принципиально новые возможности качества образования.

Данная работа была направлена на:

- ✓ совершенствование работы локальной сети учреждения;
- ✓ создание информационного банка данных образовательного ресурса учреждения, используемого в целях освоения программ разного уровня;
- ✓ разработка, апробация и внедрение методик организации образовательного процесса с использованием дистанционных образовательных технологий, методик оценивания достижений воспитанников, а также методики психолого-педагогического сопровождения воспитательно-образовательного процесса.

<i>мероприятия</i>	<i>Сроки реализации</i>	<i>Ответственные за реализацию</i>	<i>Отметка о выполнении</i>
--------------------	-------------------------	------------------------------------	-----------------------------

Создание электронных документов в образовании	2016-2020г	Администрация	Выполнено
Пополнение библиотечного фонда, мультимедиаеки современными учебно-методическими комплексами, информационными цифровыми ресурсами	2016-2020г.	Администрация	частично
Создание информационного банка данных образовательного ресурса	2016-2020г.	Старший воспитатель	частично
Оснащение необходимым оборудованием: Ноутбук- 2 шт. Принтер- 1 шт. Процессор- 1 шт.	2016-2017	Администрация	частично
Регулярное обновление сайта ДОУ	2016-2020г.	Администрация Старший воспитатель	Выполнено
Сбор и систематизация необходимой информации. Подготовка материалов и организация рассылки.	2016-2020г	Старший воспитатель	Выполнено

#### Результаты:

- ✓ развиты образовательные услуги с использованием ИКТ:
- ✓ частичная доступность ресурсов для участников образовательного процесса;
- ✓ увеличена доля педагогов, мотивированных на участие в инновационной деятельности.
- ✓ Создана номенклатура электронной документации по использованию ИКТ.

#### Проект №6. Социальное партнерство.

**Цель:** создание взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности, общества, государства в воспитании подрастающего поколения.

#### Задачи:

1. Найти формы эффективного взаимодействия ДОУ с социальными партнерами по вопросам оздоровления детей, а также семейного нравственно-патриотического воспитания.
2. Совершенствовать профессиональную компетентность и общекультурный уровень педагогических работников.
3. Формирование положительного имиджа, как образовательного учреждения, так и социального партнера.

<i>мероприятия</i>	<i>Сроки реализации</i>	<i>Ответственные за реализацию</i>	<i>Отметка о выполнении</i>
Заключение договора о сотрудничестве с МБОУ СОШ №70 (экскурсии, совместные праздники, посещение школы).	2016-2020г	Администрация	Выполнено
Заключение договора о сотрудничестве с Самарской филармонией (спектакли, праздничные интерактивные театрализованные программы)	2016-2020г.	Администрация	Выполнено
Заключение договора о сотрудничестве с экскурсионным бюро «Радуга» (экскурсии в музеи, театры, храмы, скверы и другие достопримечательные места нашего города)	2016-2020г.	Администрация	Выполнено
Заключение договора о сотрудничестве с музеями им. П.И. Алабина и В.И. Ленина	2016-2020г	Администрация	Выполнено



( экскурсии, выставки рисунков, поделок воспитанников)			
Заключение договора с детской поликлиникой (проф. Осмотры, мед. Обслуживание, противоэпидемич. мероприятия.	2016-2020	Администрация	расторгнут
ДОУ города (метод.объединения, семинары и т.д.)	2016-2020г.	Администрация	Выполнено
Заключение договора о сотрудничестве с ОПСОП «Диалог» по Куйбышевскому, Самарскому, Ленинскому районам ЦРО.	2016-2020	Администрация	Выполнено
Заключение договора о сотрудничестве с МБУ ДО «ЦДО «Экология детства «г.о. Самара	2016-2020	Администрация	Выполнено
Заключение договора о сотрудничестве с ГБУК «Самарская ОДБ»	2016-2020	Администрация	Выполнено

### Результат:

1. Создана база методических разработок совместных мероприятий;
2. Составляется ежегодный график посещения театрализованных представлений, выставок дошкольниками;
3. Ежегодно, по утвержденному плану работы, организуются выставки детских творческих работ;
4. Созданы все условия для повышения уровня компетентности педагогов;
5. Созданы условия для трансляции личного педагогического опыта, повышение уровня компетентности;
6. Удовлетворительный уровень готовности дошкольников к обучению в школе. Снижен порог тревожности при поступлении в 1-й класс;
7. Происходит обогащение социально- эмоциональной сферы детей;
8. Сформирована потребность в продуктивной деятельности;

## Проект № 7. Материально- технические условия реализации ООП ДО

**Цель:** Обеспечить материально- технические условия реализации ООП ДОУ.

**Проблема:** Отсутствие бюджетного финансирования на капитальный ремонт в течении 20 лет привело к разрушению и устареванию материально- технической базы учреждения, что требует приведения ее в соответствии с ФГОС ДО.

### Задачи:

1. Обеспечить охрану жизни и здоровья участников образовательного процесса;
2. Привести здание и помещения ДОУ в соответствие с санитарно- гигиеническими нормами и требованиями безопасности.

<i>мероприятия</i>	<i>Сроки реализации</i>	<i>Ответственные за реализацию</i>	<i>Отметка о выполнении</i>
Пополнение методического кабинета литературой, пособиями	2016-2020г	Администрация	Выполнено
Пополнение библиотечного фонда, мультимедиаеки современными учебно- методическими комплексами, информационными цифровыми ресурсами	2016-2020г.	Администрация	частично
Реконструкция условно- моечной зоны пищеблока в соответствии с нормами СанПин	2016-2018г.	Администрация	нет
Капитальный ремонт пищеблока, комплектация необходимым оборудованием	2016-2018г	Администрация	частично
Капитальный ремонт прачечной	2017-2019	Администрация	нет

Оборудование игровой и спортивной площадки	2016-2018г.	Администрация	Выполнено
Ремонт группового помещения на 1-м этаже.	2017-2019	Администрация	Выполнено
Ремонт пожарного ограждения	2016-2017	Администрация	Выполнено
Замена отделки стен в групповых помещениях на 2-м этаже.	2016-2017	Администрация	Выполнено
Разработка локальных актов, устанавливающих требования к различным объектам инфраструктуры ДОУ с учетом требований к минимальной оснащенности образовательной деятельности.	2016-2017	Администрация	Выполнено
Осуществление материально-технического обеспечения образовательной деятельности, оборудование помещений в соответствии с требованиями ФГОС .	2016-2020г.	Администрация	Выполнено

#### Результат:

- Оборудована благоустроенная спортивная и игровая площадка;
- Соблюдаются норм Сан Пин и пожарной безопасности во всех помещениях ДОУ.
- Частично созданы условия для полноценной работы пищеблока и прачечной.
- Новое ограждение.
- Благоустроены групповые помещения ДОУ.
- Частичное материально-техническое обеспечение образовательной деятельности, оборудование помещений в соответствии с требованиями ФГОС .
- Разработаны локальные акты, устанавливающие требования к различным объектам инфраструктуры ДОУ с учетом требований к минимальной оснащенности образовательной деятельности.

### Проект №8 Развивающая предметно- пространственная среда

**Цель:** обеспечить создание развивающей предметно- пространственной среды, соответствующей требованиям ФГОС ДО

<i>мероприятия</i>	<i>Сроки реализации</i>	<i>Ответственные за реализацию</i>	<i>Отметка о выполнении</i>
Пополнение библиотечного фонда, мультимедиаеки современными учебно-методическими комплексами, информационными цифровыми ресурсами	2016-2020г.	Администрация	частично
Создание информационного банка данных образовательного ресурса	2016-2020г.	Старший воспитатель	частично
Работа по оснащению оборудованием помещений учреждения в соответствии с требованиями ФГОС	2016-2020г.	Администрация Старший воспитатель	Выполнено
Проведение контроля «Оснащенность групповых помещений и спортивно- музыкального зала»	ежегодно	Администрация Старший воспитатель	Выполнено

#### Результаты:

- ✓ Соответствие предметно- развивающей среды помещений ОУ требованиям ФГОС ДО;

- ✓ образовательные услуги с использованием ИКТ предоставляются не в полном объеме;
- ✓ ресурсы не доступны для всех участников образовательного процесса;

## Проект № 9. Кадровые условия реализации ООП ДО

### Цель: обеспечить кадровые условия реализации ООП ДО

<i>мероприятия</i>	<i>Сроки реализации</i>	<i>Ответственные за реализацию</i>	<i>Отметка о выполнении</i>
Определение ежегодного состава педагогических работников, которым необходимо пройти курсовую подготовку по вопросам реализации ФГОС ДО	2016-2020г.	Администрация Старший воспитатель	<b>Выполнено</b>
Создание информационного банка данных образовательного ресурса. Формирование ежегодного заказа в образовательные организации, реализующие дополнительные профессиональные программы, на курсовую подготовку педагогических работников, обеспечение организации повышения квалификации педагогических работников.	2016-2019г.	Старший воспитатель Администрация	Выполнено
Проведение ежегодного мониторинга готовности педагогических работников к введению ФГОС ДО	2016-2020г.	Администрация Старший воспитатель	Выполнено
Продуктивное использование информационно-коммуникативных технологий в образовательном процессе: - приобретение мультимедийных комплексов и их широкое использование в образовательном процессе - обучение педагогов - создание компьютерной базы данных о передовом педагогическом опыте педагогов - реализация коллективной проектной деятельности с применением ИКТ	2016-2020г.	Старший воспитатель	частично
Приведение должностных инструкций работников ДОУ в соответствие с требованиями ФГОС	2016-2017	Администрация Старший воспитатель	Выполнено

### Результаты:

- сформирован график прохождения курсовой подготовки педагогов по вопросам реализации ФГОС ДО;
- сформирован заказ на курсовую подготовку педагогических работников, обеспечено повышение квалификации педагогов проблеме введения ФГОС ДО;
- Обеспечена 100% готовность работников к реализации ООП ДО в соответствии с ФГОС ДО.
- повышен уровень информационной культуры участников образовательного процесса;
- увеличена доли педагогов, мотивированных на участие в инновационной деятельности.
- Повышена ИКТ-компетентность педагогов
- Отсутствует техническое оборудование для 4 -х групп, музыкального зала, методического кабинета
- Не создан банк мультимедийного контента

## Проект № 10. Финансовые условия реализации ООП ДО

### Цель: обеспечить финансовые условия реализации ООП ДО

<i>мероприятия</i>	<i>Сроки реализации</i>	<i>Ответственные за реализацию</i>	<i>Отметка о выполнении</i>
Определение объемов расходов на подготовку и переход на ФГОС	2016-2020г.	<b>Администрация</b> Старший воспитатель	Выполнено
Внесение изменений в локальные акты, регламентирующие установление заработной платы работников, в том числе стимулирующих надбавок и доплат, порядка и размеров премирования.	2016-2019г.	Администрация	Выполнено

**Результаты выполнения работ:**

- ✓ Формирование и исполнение муниципального бюджета в части расходов на образование в соответствии с требованиями ФГОС ДО.
- ✓ Утверждены методики расчета норматива на реализацию образовательных программ .
- ✓ Разработаны методические рекомендации по формированию методики расчета норматива на реализацию услуги по уходу и присмотру.

В настоящее время учреждение реализует III этап программы, перед коллективом стоит задача осуществить задачи III этапа, дать анализ проделанной работы, подвести итоги и разработать новую Программу развития. Реализация первого и второго целевых проектов проходит достаточно успешно, в соответствии с намеченными задачами, а проект по укреплению материально-технической базы реализуется не в полной мере из-за проблем в финансировании. Программа развития составлена с учетом актуальных проблем учреждения, является инструментом управления качеством образования, способствует переводу учреждения из функционирующего в развивающий режим, создает условия для реализации поставленных целей.

Исполнитель  
Евграфова Г.А.